

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ»

МЕТОДИКА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ АЛЬТЕРНАТИВНОГО КРОЛИКОВОДСТВА В УСЛОВИЯХ НЕЧЕРНОЗЕМЬЯ

Магистерская диссертация по направлению подготовки 27.04.02 — Управление качеством

Выполнил:

студент группы № М666 Богданов Онуфрий Дормидонтович

Научный руководитель:

д.т.н. Тушавин Владимир Александрович

Санкт-Петербург
2021

Базовое множество применяемых средств (методов, моделей, методик, процедур, алгоритмов, подходов, приемов, способов, стандартов) управления качеством альтернативного кролиководства

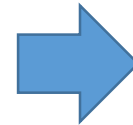
Наименование научных школ квалиметрии (теоретических и базисных основ)	Ученые представители данной научной школы	Научно-методические средства управления качеством	Средства технологического управления качеством (нормативно-технические средства)
Теория экспертно-статистического оценивания свойств, методы проверки статистических гипотез и статистической значимости	Ю. П. Адлер, Г. Г. Азгальдов, Б. В. Бойцов, Гличев, В. В. Гостев, С. Я. Гродзенский, Г. С. Гун, В. Н. Клячкин,, В. В. Окрепилов, В. К. Федюкин и др.	Сочетание количественных методов и менеджмента качества.	ГОСТ Р ИСО 9000-2015 ГОСТ Р ИСО 9001-2015
Квалиметрическая теория выборочной совокупности	Э. Дёминг; Ф.Тэйлор; У.Шухарт; Д.Джуран.	Цикл улучшений Шухарта, принципы Деминга, спираль качества Джурана.	ГОСТ Р ИСО 9001-2015
Инжиниринг качества, теория полного контроля качества в организации	К. Исикава; Г.Тагути; Ш.Шинго; С.Синго; А.Г.Варжапетян и др.	Диаграммы Исикавы; метод робастного управления процессами; процессная модель качества.	ГОСТ Р ИСО/МЭК 31000 - 2010 ГОСТ Р ИСО 9000-2015 ГОСТ Р ИСО 9001-2015
Всеобщее управление качеством TQM	Ф.Кросби; Т.Петерс; К.Меллер; М.Болдридж и др	Философия качества Петерса; Модель TQM; RADAR-матрица; способы (методы) достижения делового совершенства.	ГОСТ Р ИСО 9000-2015 ГОСТ Р ИСО 9001-2015
Управление качеством альтернативного кролиководства	А. Петров, Р. Баширов	Модернизация бережливых шести сигм применительно к предметной области	ГОСТ 11597-77

Актуальность темы исследования

ГОСТ Р ИСО 9001-2015 ничего не говорит о кроликах

ГОСТ 11597-77. Шкурки кошки домашней меховые выделанные. Технические условия не учитывает изменившиеся экономические условия

Альтернативное кролиководство недостаточно развито в стране



Стандарты не учитывают, что кролики – это не только ценный мех

Возникающие трудности:
Отсутствие единой методики управления качеством альтернативного кролиководства

Вывод: тема является актуальной и значимой

Базовые положения

Цель: повышение качества мездры на основе разработки методики альтернативного кролиководства

Объект исследования – альтернативное кролиководство

Предмет исследования - механизмы повышения характеристик качества мездры в рыночных условиях.

Научная проблема: разработать методологию управления качеством процессов ошкуривания кроликов

Задачи исследования:

провести анализ существующих подходов и инструментов управления качеством на примере процесса альтернативного кролиководства

разработать методику управления качеством на ключевых этапах жизненного цикла альтернативного кролиководства

провести апробацию полученных результатов на действующем предприятии и сформулировать научно-технические предложения по внедрению разработанной методики

Логика работы



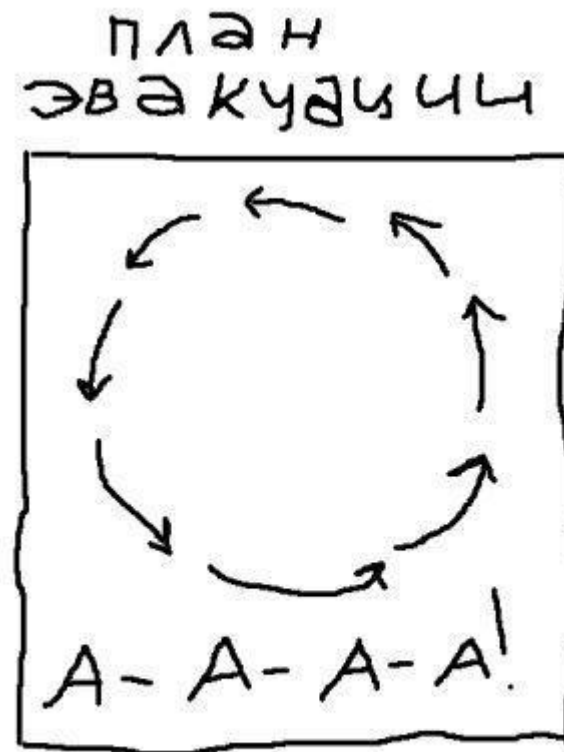
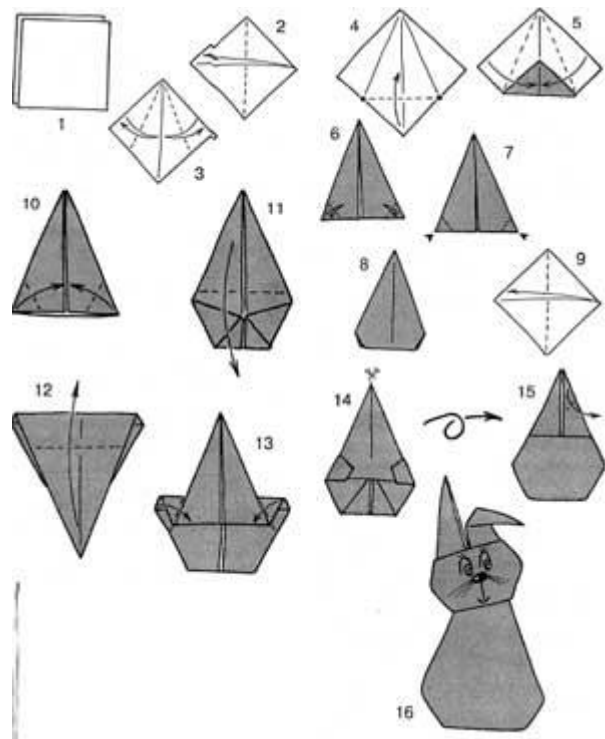
Построение карты процесса и еще чего-то



Вывод: после построения карты процессов: все будет хорошо

Еще какие-то умные картинки из работы

Схема управления риском инновационного проекта



Вывод: эти картинки показывают, что кроликов надо кормить, тогда они лучше прибавляют вес

Результаты и выводы

1. Произведен анализ текущей нормативной документации, регламентирующей процесс альтернативного кролиководства.
2. После анализа, существующих инструментов качества, на основе метода ЗП, разработана методика управления качеством альтернативного кролиководства в условиях нечерноземья.
3. Внедрение разработанной методики позволило увеличить надои на 10%, ROI на 50%, а волосатость кроликов на 23%.

Апробация

Положения, разработанные в диссертации, были представлены в материалах:

— международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы кролиководства», Бобруйск, 2016;

— международной научно-практической конференции «Человек, кролик, общество», Санкт-Петербург, 2016.

Научная новизна

Разработана и апробирована методика управления качеством альтернативного кролиководства, отличающаяся тем, что на основании разработанной модели применен комплексный подход, включающий в себя использование метода ЗП, позволяющий повысить результативность процесса в 1.5 раза.

Публикации

По теме диссертации опубликовано 2 статьи общим объёмом 1,3 печатных листа:

1. Богданов О. Д. Разведение кроликов в подвале вуза //Кроликовод заполярья. № 5. 2017. с. 11-12
2. Богданов О. Д. Практические проблемы стандартизации усов кроликов//Методы менеджмента всего. № 3. 2017. с. 111-132

Внедрение

Апробация разработанной методики проходила в компании ООО «Вектор».

1. Снижение финансовых потерь от бракованной продукции составило 9,1% в условных единицах по сравнению с прошлым периодом.
2. Среднее время между падежом кроликов увеличилось до 23 дней.
3. Предложенный методический подход используется в операционной деятельности предприятия, что подтверждается актом внедрения

Форма 4

1

2

3

Акт _____

внедрения технологического процесса (операции) и (или) оснастки
по _____
(наименование комплекта технологических документов, вида докум.)
на _____
(наименование детали, изделия или оснастки)

Составлен комиссией в составе:
председателя _____
(должность, фамилия, инициалы)
и членов комиссии _____
(должность, фамилия, инициалы)

Технологический процесс оснащен необходимым оборудованием, комплектом технологической оснастки, апробирован в цехе № _____ (на участке № _____) на партии изделий в количестве _____ шт. и обеспечивает их изготовление в полном соответствии с требованиями конструкторского документа и технических условий.

4

Председатель комиссии _____ (подпись, дата) _____ (инициалы, фамилия)

Члены комиссии _____ (подпись, дата) _____ (инициалы, фамилия)

297

23

210

5

8

Спасибо за внимание!
example@example.com